

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

โรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส

## คำนำ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔  
โรงพยาบาลยิ่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา เป็นวิธีการหนึ่งในการสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อ  
จัดจ้างและการจัดหาพัสดุที่ผ่านมา ในภาพรวมว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและการ  
จัดหาพัสดุที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณ  
ได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ มีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้  
งบประมาณในแต่ละวิธีการเป็นจำนวนเงินเท่าใด วิธีการนั้นมีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดหรือไม่  
อย่างไร รวมทั้งมีการจัดทำข้อเสนอเพื่อนำไปปรับปรุง หรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและ  
การจัดหาพัสดุในปีต่อไปด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการทบทวนและวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติ  
การจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณต่อไปให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้ม  
ค่าสูงสุด

โรงพยาบาลยิ่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

ตุลาคม ๒๕๖๔

## สารบัญ

หลักการและเหตุผล	๑
สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	
๑. แผนการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
๒. วงเงินที่ได้รับจัดสรร	๑
๓. สรุปผลการจัดการวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๒
๔. ความเสี่ยง	๔
๕. ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง	๔
๖. วิเคราะห์ปัญหาการจัดการจัดหาพัสดุ	๔
๗. แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง	๕
ภาคผนวก	
๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๗
๒. สรุปแผนการจัดหาพัสดุ และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๘
๓. แผนค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๙



### ๓. สรุปผลการจัดหา

#### วิธีการจัดหา

โรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ได้ดำเนินการจัดหาพัสดุ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ลำดับที่	วิธีการ	จำนวนครั้ง	ร้อยละ
๑	เฉพาะเจาะจง	๑,๖๑๖ ครั้ง	๑๐๐.๐๐
๒	คัดเลือก	๐ ครั้ง	๐.๐๐
	รวมทั้งสิ้น	๑,๖๑๖ ครั้ง	๑๐๐.๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีจำนวนทั้งสิ้น ๑,๖๑๖ โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๖๑๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ รองลงมาคือวิธีคัดเลือก จำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐



ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ลำดับที่	วิธีการ	งบประมาณ	ร้อยละ
๑	เฉพาะเจาะจง	๓๒,๓๕๕,๖๕๖.๓๒ บาท	๑๐๐.๐๐
๒	คัดเลือก	๐.๐๐ บาท	๐.๐๐
	รวมทั้งสิ้น	๓๒,๓๕๕,๖๕๖.๓๒ บาท	๑๐๐.๐๐

จากตาราง จะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลยิ่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างใช้วิธีเฉพาะเจาะจง เพียงวิธีเดียว คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐



#### ๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

แหล่งงบประมาณ	แผนการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ผลประหยัด
งบเงินบำรุง	๓๓,๒๑๖,๖๕๔.๕๓ บาท	๓๒,๓๕๕,๖๕๖.๓๒ บาท	๘๖๐,๙๙๘.๒๑ บาท
งบค่าเสื่อม	๓,๐๓๗,๘๑๓.๙๒ บาท	๓,๐๑๙,๓๑๓.๙๒ บาท	๑๘,๕๐๐ บาท
รวมทั้งสิ้น	๓๖,๒๕๔,๔๖๘.๔๕ บาท	๓๕,๓๗๔,๙๗๐.๒๔ บาท	๘๗๙,๔๙๘.๒๑ บาท

#### ๕. ความเสี่ยง

การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ในบางโครงการ แผนการจัดหาพัสดุได้รับการอนุมัติล่าช้า จึงทำให้ต้องเร่งดำเนินการอย่างเร่งด่วน ส่งผลให้อาจเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้

#### ๖. ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

การจัดหาพัสดุ มีกระบวนการดำเนินงานตามระเบียบหลายขั้นตอน ซึ่งมีความต่อเนื่องเป็นวงจรมักประสบปัญหาในทางปฏิบัติเสมอ ได้แก่ ความล่าช้าในการจัดทำเอกสาร ตามขั้นตอนต่าง ๆ สาเหตุสำคัญ เกิดจากความล่าช้าในการจัดหาพัสดุ และส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน สามารถสรุปได้ ๓ สาเหตุ ดังนี้

๑. หน่วยงาน ไม่ดำเนินการขอซื้อขอจ้างตามแผน หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติรายการครุภัณฑ์หรืองานจ้างตามแผนเงินบำรุงของโรงพยาบาล ยิงเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ไม่ขออนุมัติดำเนินการจัดหาครุภัณฑ์ตามระยะเวลาที่กำหนด สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะไม่ทันตามกำหนด

๒. หน่วยงานต้นเรื่อง ไม่ทราบรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ ไม่เข้าใจในระเบียบการจัดหาพัสดุของโรงพยาบาล ประกอบกับระเบียบการจัดหาพัสดุ มีการเปลี่ยนแปลงตามมติคณะรัฐมนตรี และกรมบัญชีกลางที่มีการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีทั้งการเพิ่มขึ้นของระเบียบและวิธีปฏิบัติ

๓. หน่วยงาน กำหนดคุณลักษณะเฉพาะของครุภัณฑ์คลาดเคลื่อน เนื่องจากครุภัณฑ์ทางการแพทย์มีลักษณะเฉพาะ และมีความซับซ้อน ทำให้ขั้นตอนการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะมีความคลาดเคลื่อนไปจากความต้องการใช้งาน

### ๗. วิเคราะห์ปัญหาการจัดการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

วิเคราะห์สภาพปัญหาด้วย SWOT Analysis

<p>Strengths (จุดแข็ง)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุมีความรู้</li> <li>- มีการศึกษาระเบียบและข้อกำหนด</li> <li>- มีการเข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับระเบียบพัสดุอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<p>Weaknesses (จุดอ่อน)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งบประมาณในการจัดอบรมเจ้าหน้าที่ภายในโรงพยาบาลมีจำกัด</li> <li>- ปริมาณงานเร่งด่วนมีจำนวนมาก</li> <li>- กระบวนการทำงานนอกเหนือระเบียบพัสดุฯ มีหลายขั้นตอน</li> <li>- มีการเปลี่ยนแปลงแผนการจัดซื้อระหว่างปี</li> <li>- มีการออกระเบียบพัสดุใหม่ในช่วงปลายปี ทำให้ต้องศึกษาระเบียบใหม่เพิ่มเติม</li> </ul>
<p>Opportunities (โอกาส)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารสนับสนุนให้มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ถูกต้องและตรงตามระเบียบอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<p>Threats (อุปสรรค)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานที่ขออนุมัติจัดซื้อ จัดทำ Spec คลาดเคลื่อน</li> <li>- ไม่มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน</li> <li>- มีการปฏิบัติงานที่ทับซ้อนกันระหว่างหน่วยงานที่ไม่มีอำนาจตามระเบียบพัสดุ</li> </ul>

### ๘. แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

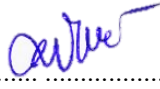
แผนพัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างของงานพัสดุ ฝ่ายบริหารทั่วไป ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มีดังนี้

๑. จัดให้มีการประชุมจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ เพื่อวางแผนรองรับงานเร่งด่วน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และสามารถจัดหาพัสดุได้ทันตามกำหนด

๒. แจ้างแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง บูรณาการร่วมกับกลุ่มงานต่าง ๆ ภายในโรงพยาบาล เพื่อแก้ไขปัญหาและเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการปฏิบัติงาน

๓. ส่งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการจัดหาพัสดุ เข้าร่วมประชุม อบรม เกี่ยวกับระเบียบพัสดุใหม่ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน

๔. รายงานความก้าวหน้าในการจัดหาพัสดุให้ผู้บริหารทราบ

  
 .....ผู้สรุปรายงาน  
 (นางสาวดาริยะห์ ตะเย้าะ)  
 นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ



ภาคผนวก

สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

โรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

ประจำเดือน	วิธีเฉพาะเจาะจง		วิธีคัดเลือก		รวม	
	ครั้ง	เป็นเงิน	ครั้ง	เป็นเงิน	ครั้ง	เป็นเงิน
ต.ค.-63	124	2,412,512.12				
พ.ย.-63	135	2,267,364.37				
ธ.ค.-63	89	2,164,724.73				
ม.ค.-64	132	2,578,518.54				
ก.พ.-64	140	2,722,340.14				
มี.ค.-64	147	3,337,897.30				
เม.ย.-64	175	3,534,564.85				
พ.ค.-64	193	3,268,014.51				
มิ.ย.-64	114	3,511,470.99				
ก.ค.-64	131	1,690,810.23				
ส.ค.-64	85	1,550,511.89				
ก.ย.-64	151	3,316,926.65				
รวม	1,616	32,355,656.32	0	-	1,616	32,355,656.32
คิดเป็นร้อยละ	100.00	100.00	-	-	100	100.00



ที่ นธ ๐๐๓๒.๐๐๕/๙๐๓๒๕

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส  
๓๖ หมู่ที่ ๙ ตำบลโคกเคียน อำเภอเมือง  
จังหวัดนราธิวาส ๙๖๐๐๐

๙๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง อนุมัติแผนการจัดหาพัสดุ และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเยื้องเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

อ้างถึง หนังสือที่ นธ ๐๐๓๒.๓๐๑/๑๐๔๑ ลงวันที่ ๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย แผนการจัดหาพัสดุ และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๑ ชุด

ตามหนังสือที่อ้างถึง โรงพยาบาลเยื้องเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ส่งแผนการจัดหาพัสดุ และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เพื่อขออนุมัติ นั้น

ในการนี้ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส ได้พิจารณาอนุมัติแผนการจัดหาพัสดุ และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุง ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยขอให้ถือปฏิบัติตามระเบียบของกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๒, พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ขอให้ใช้จ่ายเป็นไปตามแผนตามความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อไม่ก่อให้เกิดการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

จึงเรียนมาเพื่อทราบและแจ้งเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายชัชวรินทร์ พัฒนาศิลปศาสตร์)  
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส

กลุ่มงานประกันสุขภาพ

โทร./โทรสาร ๐-๗๓๕๓-๒๐๖๒

ผู้รับผิดชอบ : นางสาวรัชดา คำมณี

สรุปแผนจัดหาพัสดุ และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565

โรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา จังหวัดนราธิวาส

การจัดซื้อ		ยา	เวชภัณฑ์มีใช้ยา	วัสดุ วิทยาศาสตร์ การแพทย์	วัสดุทันตกรรม	วัสดุสำนักงาน	วัสดุงานบ้าน งานครัว	วัสดุคอมพิวเตอร์	วัสดุอื่น ๆ	ครุภัณฑ์	จ้างเหมา ปรับปรุง ซ่อมแซม	รวม
ไตรมาสที่ 1 (ต.ค.-ธ.ค.)	แผน	1,868,787.67	1,148,496.50	2,423,093.00	248,134.23	89,036.00	238,948.00	372,460.00	609,117.50	2,519,000.00	3,779,811.51	13,296,884.41
	จัดซื้อ											
ไตรมาสที่ 2 (ม.ค.-มี.ค.)	แผน	2,137,653.54	1,272,593.45	2,096,310.00	61,896.43	89,099.00	201,479.00	215,000.00	220,500.00	370,500.00	1,112,828.01	7,777,859.43
	จัดซื้อ											
ไตรมาสที่ 3 (เม.ย.-มิ.ย.)	แผน	2,236,022.44	1,255,800.50	1,899,593.00	261,466.23	94,782.00	222,373.00	316,560.00	220,500.00	346,000.00	1,216,465.01	8,069,562.18
	จัดซื้อ											
ไตรมาสที่ 4 (ก.ค.-ก.ย.)	แผน	2,143,721.69	1,009,889.65	1,571,310.00	61,896.43	89,862.00	186,168.00	219,700.00	220,500.00	165,000.00	897,480.01	6,565,527.78
	จัดซื้อ											
รวมทั้งสิ้น	แผน	8,386,185.34	4,686,780.10	7,990,306.00	633,393.32	362,779.00	848,968.00	1,123,720.00	1,270,617.50	3,400,500.00	7,006,584.54	35,709,833.80
	จัดซื้อ											
คิดเป็นร้อยละ		23.48	13.12	22.38	1.77	1.02	2.38	3.15	3.56	9.52	19.62	100.00

ผู้เสนอแผน.....

(นายอดุลย์ เร็งมา)




ผู้อำนวยการโรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

ผู้อนุมัติแผน.....

(นายชัยวัฒน์ พัฒนาการศาสตร์)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนราธิวาส

แบบฟอร์มขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์  
ตามประกาศโรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา  
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์  
ของโรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

แบบฟอร์มขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ โรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา	
<p>ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา วัน/เดือน/ปี : ๒ ธันวาคม ๒๕๖๔ หัวข้อ : รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ) ตั้งเอกสารแนบ..... ๑. รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ..... .....</p> <p>Link ภายนอก : ไม่มี หมายเหตุ : .....</p>	
<p>ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล  (นางสาวดาริยะห์ ตะเษาะ) นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ วันที่ ๒ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔</p>	<p>ผู้อนุมัติรับรอง  (นายอดุลย์ เร็งมา) ผู้อำนวยการโรงพยาบาลยี่งอเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา วันที่ ๒ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔</p>
<p>ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่  (นางสาวดาริยะห์ ตะเษาะ) นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ วันที่ ๒ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔</p>	