

การจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง

จากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงในรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๔ จะเห็นว่า สามารถนำมาจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับคะแนนที่มีความเสี่ยงสูงมาจากจนถึงต่ำในแต่ละด้านได้ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ลำดับปัจจัยความเสี่ยง	คะแนนความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ	ระดับความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง
๑. ไม่มีการทำหนดวงเงินงบประมาณในการจัดทำแผนงานโครงการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๔	๕	ปานกลาง	ใช้การควบคุม
๒. ขาดการปฏิบัติตามนโยบาย	๔	๕	ปานกลาง	ใช้การควบคุม
๓. ขาดการติดตามและประเมินผลเป็นระยะ	๕	๕	สูง	ใช้การควบคุม
๔. ขาดการสื่อสารและการมอบหมายยุทธศาสตร์ถึงระดับบุคคลอย่างทั่วถึง	๔	๕	ปานกลาง	ใช้การควบคุม
๕. การบริหารแจกแจงงบประมาณในการจัดสรรโครงการได้รับต่อจำนวนโครงการไม่เพียงพอ	๔	๕	ปานกลาง	ใช้การควบคุม
๖. ไม่สามารถจัดกิจกรรม ประชุมอบรมในโครงการด้วยงบ PPB	๘	๕	ปานกลาง	ใช้การควบคุม

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ลำดับปัจจัยความเสี่ยง	คะแนนความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ	ระดับความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง
๑. ขาดการกำกับติดตามและประเมินผล การปฏิบัติงานราชการ	๔	๕	ปานกลาง	ใช้การควบคุม
๒. ขาดความรู้ความสามารถในการทำงานเฉพาะด้าน	๔	๕	ปานกลาง	ใช้การควบคุม
๓. บุคลากรขาดแรงจูงใจต่อการปฏิบัติงาน	๙	๘	สูง	มีแผนลดความเสี่ยง
๔. ขาดความรู้ความเข้าใจ ในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง	๔	๖	ปานกลาง	ใช้การควบคุม
๕. ความเข้าใจเรื่องการประกันคุณภาพ ระดับบุคคล	๔	๖	ปานกลาง	ใช้การควบคุม
๖. ขาดบุคลากรประจำที่มีวุฒิและ ประสบการณ์ตามมาตรฐานหลักสูตร	๔	๘	ปานกลาง	ใช้การควบคุม
๗. ระบบสาธารณูปโภคไม่พร้อมใช้งาน	๑๒	๙	สูง	มีแผนลดความเสี่ยง
๑. กัญศาคตามทางคอมพิวเตอร์จากการเจาะข้อมูลเข้าระบบของโรงพยาบาล	๑๒	๙	สูง	มีแผนลดความเสี่ยง

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ลำดับปัจจัยความเสี่ยง	คะแนนความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ	ระดับความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง
๑. ระบบบัญชี และการติดตามเงินยืม	๑๒	๙	สูง	มีแผนลดความเสี่ยง
๒. ขาดการบริหารข้อมูลทางการเงินที่มีคุณภาพ	๑๒	๙	สูง	มีแผนลดความเสี่ยง

๔. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ลำดับปัจจัยความเสี่ยง	คะแนนความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ	ระดับความเสี่ยง	วิธีบริหารความเสี่ยง
๑. ขาดการควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศที่นำมาใช้กับการปฏิบัติงานราชการ	๘	๘	ปานกลาง	ใช้การควบคุม
๒. ขาดการสื่อสารที่ถูกต้องเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับใหม่	๘	๘	ปานกลาง	ใช้การควบคุม

ลงชื่อ.....*ศ.ดร.ดร.ดร.*.....ผู้รายงาน

(นายสุทธิพลี สาหะ)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ